



Internrevisionens revisionsplan och budget 2026

Öppen

Till: Direktionsmöte 2025-12-10

Dnr 2025-01486

S V E R I G E S R I K S B A N K

Riskbaserad internrevision

Internrevisionens uppdrag

Internrevisionen har i enlighet med Riksbankslagen ett självständigt uppdrag att granska om direktionens styrning och kontroll är utformad så att Riksbanken med rimlig säkerhet kan uppfylla de krav som ställs på verksamheten. Arbetet ska bedrivas enligt god revisionssed. Direktionen beslutar om policy för internrevision och revisionsplan samt om åtgärder med anledning av internrevisionens iakttagelser och rekommendationer.

Internrevisionens riskbaserade årsplan

Internrevisionens årsplan för 2026 har utformats för att bidra till en stark och effektiv intern styrning, riskhantering och kontroll inom Riksbanken. Planen är framtagen baserad på internrevisionens oberoende riskanalys och revisionsuniversum och kopplar an till Riksbankens lagkrav och strategi. För att säkerställa effektivitet har internrevisionen vid framtagandet av årsplanen beaktat kommande planerade aktiviteter hos andra interna och externa granskningsfunktioner*.

Planen har utarbetats i enlighet med Riksbankens policy för internrevision, internationella revisionsstandards och gemensamma regler inom det europeiska centralbankssystemet. För 2026 planeras nio granskningar, tre inspektionsområden och tre bevakningsområden, inklusive uppdrag inom det europeiska centralbankssystemet. Planen för 2026 kan i händelse av förändrat resursläge, förändrade risker eller vid förändringar av direktionens behov bli föremål för nytt beslut framöver. Planen omfattar även preliminära granskningsområden för åren 2027-2028 men en mer detaljerad revisionsplan och granskningar för dessa år beslutas ånyo inför respektive år.

Internrevisionens strategi

Internrevisionens strategi stödjer Riksbankens övergripande mål och förflyttningar. Strategin innehåller internrevisionens vision om att vara en objektiv säkrings- och rådgivningsfunktion som skapar mervärde för verksamheten samt strategiska mål och initiativ som stärker internrevisionens roll i att skapa värde och insikt. Strategin utgör därmed en vägledning för internrevisionens långsiktiga utveckling och säkerställer att funktionen är relevant, samordnad och värdeskapande i Riksbankens föränderliga verksamhetsmiljö.

* Interna och externa granskningsfunktioner utgörs primärt av andra linjens risk- och regelefterlevnadsfunktioner inkl. DSO, av fullmäktiges revisionsfunktion, av Finansutskottet samt av Riksrevisionen.



Vision	Strategiska mål och förflyttning	Stödjande initiativ
En objektiv säkrings- och rådgivningsfunktion som skapar mervärde för verksamheten	Granskningar ska vara riskbaserade och stödja Riksbankens uppdrag och strategiska prioriteringar	- Genomföra en årlig översyn av internrevisionspolicy och andra styrande dokument - Genomföra en årlig riskanalys inför framtagandet av revisionsplan
	God förankring och transparens kring syftet med revisionsuppdraget	- Säkerställa tydlig och effektiv granskningskommunikation - Säkerställa tydlig och effektiv kommunikation om internrevisionens roll och uppdrag
	Hög yrkesmässig kompetens och god verksamhetsförståelse	- Säkerställa kompetensutveckling genom kontinuerliga utbildningsinsatser - Genomföra löpande avstämningar med verksamheten
	Vara en naturlig samarbetspartner för verksamheten genom rådgivning, stöttning och utbildning	- Delta i interna forum där internrevisionens perspektiv kan bidra - Genomföra löpande avstämningar med verksamheten
	Aktiv samverkan med yrkes- och branschaktörer	- Delta aktivt i relevanta nätverk inom och utom centralbankssfären

Översikt - Revisionsplan 2026



#	Granskningsområde	Verksamhetsområde	AFB	AFM	AFS	AID	AIS	APP	STA	RIA	Tidpunkt*
26001	Styrning och övervakning av RIX som FMI	3. Betalningar	✓		x	x				x	T1
26002	Balansräkningsanalys inkl. långsiktig intjäningsförmåga	2. Tillgångsförvaltning och implementering av penningpolitik		✓							T1
26003	Operativ informations- och cybersäkerhet	8. IT och digitalisering				✓	x				T2
26004	Risikanalysprocessen	11. Verksamhetsstyrning och stöd	x	x	x	x	x	x	x	✓	T2
26005	Verksamhetsplanering och ekonomistyrning	11. Verksamhetsstyrning och stöd	x	x	x	x	x	x	✓	x	T2
26006	Finansiell stabilitetsprocess och finansiell stabilitetsrapport (FSR)	4. Finansiell stabilitet			✓						T3
26007	Kontanthantering i depåer - kontrollstruktur	3. Betalningar	✓								T3
26008	Generella IT-kontroller på applikationsnivå	8. IT och digitalisering				✓					T3
26009	Integration av forskning i policyarbete	10. Forskning	x	x	x			✓			T3
#	Inspektioner**	Insats									
26010	Inspektion guldinnehav	IR ska närvara vid inventeringar samt vid eventuell fysisk rörelse av Riksbankens guldinnehav.									
26011	Inspektion kontantdepåer	IR bereds möjlighet att närvara vid inventering av Riksbankens lager av sedlar och mynt.									
26012	Inspektion av fastigheter	IR bereds möjlighet att besöka och vid behov inspektera Riksbankens lokaler, såväl egna fastigheter som lokaler vilka hyrs av tredje part.									

* Tidplanen är preliminär och avser färdigställandetidpunkt.

** Resultat från inspektioner avrapporteras i internrevisionsavdelningens årsrapport.

✓ Ansvarig mottagare
x Avdelning som berörs av granskningen

Internrevisionens bevakning av väsentliga initiativ 2026

Utöver granskningar genomför internrevisionen även rådgivningsuppdrag, vilket ofta innebär bevakning av väsentliga initiativ eller kortare uppdrag mm. Dessa uppdrag syftar till att ge råd och stöd till organisationens intressenter utan att tillhandahålla försäkran eller ta på sig ledningsansvar. Internrevisionen bidrar med ett oberoende perspektiv i strategiskt viktiga projekt, där karaktär och omfattning av insatsen fastställs i samråd med berörda parter. Bevakningsområden avrapporteras i internrevisionens årsrapport.

Väsentlig initiativ	Syfte med bevakning	Internrevisionens roll
1. HK 2.0 program	Ge oberoende rådgivning i första hand till direktionen och i andra hand till projektet kring planering och genomförande, samt identifiera risker och möjligheter.	Deltar i styrgruppsmöten i adjungerad roll och bidrar med riskperspektiv, med stöd av extern rådgivare från SFV. Deltagandet innefattar inte något operativt ansvar.
2. Projektet för övergång till T2-plattformen	Bevaka framdrift, risker, förändringar av betydelse och förutsättningar inför den planerade övergången till T2.	Internrevisionens roll kommer inledningsvis utgöras av att föra dialog med projektledning och styrgrupp för att bidra med ett riskperspektiv och stöd. Deltagandet innefattar inte något operativt ansvar.
3. Projekt för upphandling av ERP- och lagersystem	Bevaka framdrift, risker och förutsättningar inför de planerade upphandlingarna samt bidra till verksamheten med kunskap och tidigare erfarenheter.	Internrevisionens roll kommer inledningsvis utgöras av att föra dialog med upphandlande chefer och deltagandet kan i ett senare skede komma att utgöras av en adjungerad roll i styrgrupper. Internrevisionen bidrar med riskperspektiv och stöd där det bedöms som relevant inom projektet. Deltagandet innefattar inte något operativt ansvar.

Översikt treårsplan 2026-2028

Verksamhetsområde/process	2026	2027	2028
1. Penningpolitik	-	-	1.1 Långsiktig strategisk analys
2. Tillgångsförvaltning och implementering av penningpolitik	2.3 Balansräkningsanalys	2.1 Förvaltning av finansiella tillgångar och skulder	2.2 Förvaring, clearing och avveckling av Riksbankens finansiella transaktioner
3. Betalningar	3.1 Kontanthantering och analys (EKA) 3.2 Driva, förvalta och utveckla Riksbankens betalningssystem (RIX)	3.2 Driva, förvalta och utveckla Riksbankens betalningssystem (RIX) 3.3 Följa och analysera utvecklingen av betalningar (EBI)	3.2 Driva, förvalta och utveckla Riksbankens betalningssystem (RIX) 3.4 Civil beredskap över betalningar
4. Finansiell stabilitet	4.1 Finansiella stabilitetsprocessen	4.3 Övervakning av den finansiella infrastrukturen 4.4 Övervakning och samordning av DORA-tester	4.2 Krisberedskap
5. Data & Statistik	-	-	5.1 Insamling, framställan och offentliggörande av statistik
6. Internationell samverkan	-	-	6.1 Riksbankens internationella arbete på europeisk och global nivå
7. Kommunikation	-	-	-
8. IT och digitalisering	8.1 Ledning och styrning av IT-verksamheten 8.2 Drift och förvaltning av verksamhetssystem	8.1 Ledning och styrning av IT-verksamheten 8.2 Drift och förvaltning av verksamhetssystem	8.2 Drift och förvaltning av verksamhetssystem
9. Arbetsplats och HR	-	-	-
10. Forskning	10.1 Bedriva forskning, samarbeta och sprida resultat (FOE)	-	-
11. Verksamhetsstyrning och stöd	11.2 Verksamhetsplanering och uppföljning 11.4 Riskhantering och intern kontroll 11.7 Ekonomiadministration	11.1 Styrning av bankens verksamhet 11.4 Riskhantering och intern kontroll 11.5 Säkerhetsskydd/Säkerhet 11.8 Fastighet och service	11.3 Regelverk och regelefterlevnad 11.6 Upphandling/Inköp



Detaljerade beskrivningar av 2026 års granskningsområden



	Granskningsområde	Granskningsinsats
26001	Balansräkningsanalys inkl. långsiktig intjäningsförmåga	Principen om en självständig centralbank bygger på Riksbankens möjligheter till självfinansiering. Det är viktigt att kontinuerligt analysera balansräkningens risker, den långsiktiga intjäningsförmågan samt eventuellt kapitalbehov för att kunna vidta åtgärder i tid, inte minst i en geopolitiskt turbulent miljö. Granskningen syftar till att utvärdera den interna styrningen och kontrollen i Riksbankens process för analys av finansiell risk och den långsiktiga intjäningsförmågan. I granskade moment ingår riskanalys, kontrollåtgärder, uppföljning och dokumentation för att säkerställa att detta utförs på ett effektivt och ändamålsenligt sätt.
26002	Styrning och övervakning av RIX som FMI	Riksbanken roll som operatör av RIX-systemet utgör ett finansiellt infrastruktur företag (FMI) och bör därför efterleva kraven i Principles for financial market infrastructures (PFMI, även kallade "principerna"). Tillhandahållandet av RIX-systemet utgör endast en del av Riksbankens verksamhet och för att särskilja uppdraget från Riksbankens övriga verksamhet tillämpas begreppet "RIX som FMI". Granskningens syfte är att utvärdera intern styrning och kontroll i processen för efterlevnad och uppföljning av principerna för FMI.
26003	Operativ informations- och cybersäkerhet	Riksbanken tillhandahåller systemviktig IT-infrastruktur för den finansiella sektorn. Enligt Riksbankens strategi ska Riksbanken upprätthålla en hög nivå av informations- och cybersäkerhet för att förebygga, upptäcka och hantera olika typer av angrepp. För att möjliggöra detta krävs en ändamålsenlig, säker och stabil IT-miljö för Riksbankens mest kritiska och stödjande system. Avbrott, IT-attacker eller andra former av störningar i IT-miljön kan därmed negativt påverka Riksbankens förmåga att uppnå sina mål. Granskningen syftar till att utvärdera den interna styrningen och kontrollen av Riksbankens cybersäkerhet kopplat till IT-miljöerna och genomförs delvis inom ramen för det europeiska centralbankssystemet (ECBS).

Detaljerade beskrivningar forts.

	Granskningsområde	Granskningsinsats
26004	Risikanalysprocessen	Enligt riksbankslagen skall direktionen se till att det vid Riksbanken finns en intern styrning och kontroll som fungerar på ett betryggande sätt. I processen ska momenten riskanalys, kontrollåtgärder, uppföljning och dokumentation ingå. En ändamålsenlig process för riskanalysarbetet är en förutsättning för att de senare momenten skall kunna utföras effektivt. Under 2025 har ett systemstöd implementerats för att stödja risikanalysprocessen inom Riksbanken. Granskningen syftar till att bedöma om risikanalysprocessen för att identifiera, hantera och rapportera Riksbankens väsentliga risker är ändamålsenligt utformad och efterlevs.
26005	Verksamhetsplanering och ekonomistyrning	En väl fungerande verksamhetsmässig och ekonomisk planering är en förutsättning för såväl en ändamålsenlig och effektiv styrning av verksamheten som för att hushålla med statens medel. Upprättandet av en budget för verksamheten är även ett explicit krav enligt riksbankslagen. Granskningen avser därför att utvärdera processerna för verksamhetsplanering, budgetering och uppföljning. Detta inkluderar exempelvis budgetering och uppföljning av investeringar, förvaltningskostnader och indikatorer för måluppfyllelse.
26006	Finansiell stabilitetsprocess och finansiell stabilitetsrapport (FSR)	Enligt riksbankslagen ska Riksbanken bidra till att det finansiella systemet är stabilt och effektivt. En central uppgift är därför att övervaka det finansiella systemet samt redovisa bedömningarna i den finansiella stabilitetsrapporten. Processen för framtagande av rapporten har under 2025 omarbetats. Granskningen syftar åt att utvärdera Riksbankens process för att övervaka det finansiella systemet samt för att redovisa gjorda bedömningar. Utvärderingen kommer att genomföras ur ett intern styrning- och kontrollperspektiv, där moment såsom riskanalys, kontrollåtgärder, uppföljning och dokumentation ingår.
26007	Kontanthantering i depåer - kontrollstruktur	Tillhandahållande av kontanter är ett av Riksbankens kärnuppdrag och regleras genom riksbankslagen. Av riksbankslagen framgår att Riksbanken själv eller genom någon annan ska tillhandahålla minst fem platser för lagring och ut- och inlämning av sedlar i Sverige (depåer). Granskningen syftar till att utvärdera hantering av risken för att allvarliga störningar skulle uppstå i kontantförsörjning ur perspektivet intern styrning och kontroll. Omfattningen för granskningen bör inkludera verksamhet som utförs av extern tjänsteleverantör.

Detaljerade beskrivningar forts.

	Granskningsområde	Granskningsinsats
26008	Generella IT-kontroller på applikationsnivå	För att Riksbankens verksamheter ska kunna uppnå sina mål krävs en stabil och ändamålsenlig IT-miljö. Denna miljö omfattar flera verksamhetskritiska applikationer och utgör i flera avseenden grunden för myndighetens operativa verksamhet och finansiella processer. Granskningen syftar till att bedöma om generella IT kontroller – såsom behörighetsstyrning, förändringshantering och säkerhetsrutiner – är implementerade och fungerar effektivt för en av Riksbankens kritiska applikationer. Fokus ligger på att identifiera risker som kan påverka tillförlitlighet, säkerhet och kontinuitet i Riksbankens uppdrag.
26009	Integration av forskning i policyarbete	Riksbanken får enligt riksbankslagen bedriva forskning. Den forskning som sker vid Riksbanken bedrivs fristående från policyverksamheten. Personalen vid forskningsenheten lägger dock en del av sin tid på att bidra till policyverksamheten. Vid en extern utvärdering publicerad i januari 2025 noteras att den forskning som bedrivs inom Riksbanken håller hög kvalité men att det finns förbättringsutrymme med avseende på forskningens bidrag till policyverksamheten. Granskningen syftar till att utvärdera integrationen av forskning i policyverksamhet ur perspektivet intern styrning och kontroll med utgångspunkt i de rekommendationer som lämnats under 2025.

Internrevisionens rapporteringsformer samt övriga planerade aktiviteter för 2026

Rapportering	Deltagande i interna forum*	Deltagande i externa forum**
Granskningsrapporter: Internrevisionens granskningsrapporter utfärdas löpande i samband med färdigställandet av respektive granskning. Tertial- och årsrapporter: Internrevisionen rapporterar tertialvis och årsvis status och resultat för planerade och pågående revisioner, bevakningsområden, inspektioner samt status avseende öppna och stängda iakttagelser. Övriga PM och rapporter: Internrevisionen upprättar även vid behov löpande PM och rapporter i samband med bevakningsinspektions- eller mindre granskningsinsats.	Interna kommittéer - Risk- och ISK-kommittén - Kommitté för verksamhetsutveckling Tertialvisa möten med respektive avdelnings BAC i syfte att dela information om pågående väsentliga frågor och risker samt eventuella utestående IR-anmärkningar. IR-utbildning vid Riksbankens introduktionsutbildning i riskhantering. Teknisk assistans. Internrevisionen utför även vid behov oplanerade, mindre granskningar på direktionens begäran.	Europeiska centralbankssystemet (ECBS) - Internal Audit Committee (IAC) - Deltagande i ATF-IT (audit task force IT) Bank of International Settlement (BIS) - CBIA – Internal Audit development Forum för centralbanker i Norden - Nordic Circle – forum för internrevisionschefer vid de nordiska centralbankerna - IA Data Analytics Forum – forum för internrevisionsmedarbetare vid de nordiska centralbankerna med fokus på dataanalys Forum för internrevisorer i Sverige med relevans för Riksbankens verksamhet, exempelvis - Nätverk för internrevisionschefer i staten, - Offentliga nätverket IIA, - Finansiella nätverket IIA
	*syftar till att stärka internrevisionens insyn och verksamhetsförståelse och till att bidra med expertis i viktiga strategiska processer och initiativ inom organisationen samt till ökad transparens kring internrevisionens verksamhet	**syftar till att stärka internrevisionens kunskap och utgöra grund för extern jämförelse

Internrevisionens budget

Enligt Riksbankens policy för internrevision ska direktionen fastställa IR:s budget.

Övergripande budget för 2026 är strax under 8 MSEK, vilket inkluderar konsultkostnader. Konsulter används som stöd i bevakningsområdet HK 2.0, ersättning av utlånad resurs samt eventuellt anlitande av specialistkompetens vid behov.

Bedömning från chef för internrevision:

Med denna budget kan internrevision inom Riksbanken genomföra relevanta revisioner, bedrivas effektivt samt genomföra tillräcklig kompetensutveckling.

Metod för utveckling av plan

Planeringen för 2026 utgår från ett *strukturerat revisionsuniversum* baserat på Riksbankens verksamhetsområden. Universumet omfattar processer, funktioner och riskområden, och syftar till att säkerställa att internrevisionen fokuserar på de mest väsentliga riskerna samt att granskningarna genomförs effektivt och i enlighet med god revisionssed.

Planeringsarbetet har genomförts i nära dialog med direktionen, avdelningschefer och riskavdelningen. *Samordning med andra interna och externa kontrollfunktioner* har varit en central del i arbetet, för att undvika dubbelarbete, identifiera eventuella luckor i täckningen av nyckelrisker och säkerställa en heltäckande granskning av Riksbankens verksamhet. Exempelvis har granskningar kopplade till penningtvätt och dataskydd exkluderats från internrevisionens plan, då området redan täcks väl av andra linjens kontrollfunktion. Internrevisionen genomför inte heller finansiella revisioner, eftersom Riksrevisionen enligt lag ansvarar för att granska Riksbankens årsredovisning och bedöma dess tillförlitlighet, rättvisande karaktär och ledningens förvaltning.

Internrevisionen utvärderar och *utvecklar sina metoder löpande* för att möta förändringar i verksamheten och omvärlden. Internrevisorerna utbildas kontinuerligt för att upprätthålla hög kompetens och kvalitet i granskningsarbetet. När arbete från andra aktörer används dokumenteras grunderna tydligt, men internrevisionen ansvarar alltid för sina egna slutsatser.