



Fullmäktige 2024-12-13  
Protokollsbilaga A  
Diarienummer 2025-00232

# Årsplan 2025 för fullmäktiges revisionsfunktion

Sveriges Riksbank

—  
December 2024



# Inledning, uppdrag och avgränsningar

## Revisionsfunktionens uppdrag

I januari 2023 trädde en ny riksbankslag i kraft. I den nya riksbankslagen har bland annat mandatet för fullmäktiges revisionsfunktion förtydligats och stärkts. I utredningen av den nya riksbankslagen framgick att den historiska tolkningen varit att revisionsfunktionen i huvudsak ska granska direktionsledamöternas tjänsteutövning i snäv bemärkelse och att revisionen varit inriktad på särskilda frågor. Detta har enligt utredningen varit av liten betydelse för den demokratiska granskningen av Riksbanken.

I den nya riksbankslagen har fullmäktiges revisionsfunktion breddats till att, förutom inkludera en granskning av direktionsledamöternas tjänsteutövning, även omfatta direktionsarbete. Som exempel ges granskning av hur samarbetet fungerar inom direktionsarbete avseende informationsspridning, dialog och beredning av de ärenden som direktionsledamöterna fattar beslut om. Vidare nämns granskning av direktionsarbetsordningen inom direktionsarbete samt hur eventuell delegering av arbetet inom direktionsarbete fungerar.

## Revisionsfunktionens överväganden i planeringen

Årsplanen för Riksbanksfullmäktiges revisionsfunktion bygger på den nya riksbankslagens framtagna förslag på granskningsmodell och två granskningsområden. De två områdena är följande:

## Riksbankens direktionsledamöters utövande av tjänsten

En viktig del av revisionsfunktionens granskning avser den enskilde direktionsledamöten. Granskningsområdet har sedan länge benämnts "utövandet av tjänsten" och innefattar hur direktionsledamöten efterlever bestämmelser och beslut som gäller för Riksbanken eller för den enskilde ledamöten.

Därutöver avser granskningen en kontroll av effektiviteten och ändamålsenligheten i ledamöten metoder för beredning av ärenden som den har åtagit sig själv eller efter överenskommelse med övriga direktionsledamöter. Granskningen ska även avse i vilken omfattning och med vilket resultat ledamöten har följt upp sådana ärenden.

## Riksbankens direktionsledamöters arbete

Detta granskningsområde tar sikte på hur samarbetet fungerar inom direktionsarbete avseende exempelvis intern och extern informationsspridning, dialog och beredning av de ärenden som direktionsledamöterna fattar beslut om. Vidare ska granskningen kunna omfatta direktionsarbetsordningen inom direktionsarbete samt hur eventuell delegering av arbetet inom direktionsarbete fungerar.

Granskning kan fokusera på om direktionsarbete har skapat tillräckliga förutsättningar för effektiviteten.

# Revisionsplan 2025 (1/2)

Nr.	Planerad granskning	Budget 2025 (timmar)	Prel. tidplan
1	<p><b>Riksbankens direktionsledamöters utövande av tjänsten – efterlevnad etiska regler</b></p> <p>Granskning av samtliga ledamöters efterlevnad av Riksbankens etiska regler om skyldighet att anmäla innehav av finansiella instrument (inklusive verifiering) samt utövande av bisysslor och sidouppdrag. Undersöka utlägg och stickprovstesta underlag. Samtliga ledamöter inkluderas i granskningen.</p>	40h	Q2 2025
2	<p><b>Riksbankens direktionsledamöters arbete – ändamålsenlig beslutshantering</b></p> <p>Det pågår ett arbete med att se över policys och styrande dokument samt förändra delegationsordningen med avseende på vad som ska beslutas i direktionen i förhållande till längre ned i organisationen.</p> <p>Granskningen ämnar översiktligt ta del av förändring och bedöma huruvida ansvarsfördelningen är ändamålsenlig och effektiv.</p>	40h	Q2 2025
3	<p><b>Riksbankens direktionsledamöters arbete – direktionens involvering i rekrytering av medarbetare</b></p> <p>Granskning av omfattningen som direktionen är involverad i rekrytering av medarbetare, samt vilka regler och riktlinjer som finns. Stickprovsvisa tester av att regelverk som finns har applicerats och efterlevts.</p> <p>Granskningen ämnar översiktligt följa rekryteringsprocessen och bedöma huruvida rekrytering av medarbetare har följt tillämpliga regler och riktlinjer samt att det föreligger ändamålsenlig dokumentation</p>	60h	Q3 2025

# Revisionsplan 2025 (2/2)

Nr.	Planerad granskning	Budget 2025 (timmar)	Prel. tidplan
4	<b>Riksbankens direktionsledamöters arbete – renovering av fastigheten</b> Riksbanken har påbörjat en renovering av huvudkontoret och i förbindelse med detta hyrt en kompletterande lokal. Direktionen har ett ansvar vad gäller att följa och styra processer, kostnader och potentiella risker. Granskningen ämnar undersöka hur direktionen säkerställer att processen i arbetets utförande ger kostnadskontroll, framdrift och styrning.	60h	Q4 2025
5	<b>IT-projekt</b> Det pågår i dagsläget flertalet IT-inriktade projekt inom Riksbanken. Granskningen ämnar undersöka huruvida direktionen har kunskap om den övergripande tidplanen, samt hur direktionen påser samordningen av projekten gällande exempelvis, tidplaner, resurser och kostnader.	40h	Q4 2025
6	<b>Planering, förberedelser och rapportering</b> Utarbetning av riskanalys och revisionsplan. Förberedelser inför respektive granskningsområde samt avrapportering.	10h	Löpande
	<b>Summa budget revision</b>	<b>250h</b>	<b>–</b>



# Diskuterade granskningspunkter till kommande år

Nr.	Potentiella granskningar till kommande år
1	<b>Strategisk plan</b> Granskningen ämnar undersöka genomförandet av den strategiska planen, bland annat huruvida direktionens ambitioner med den strategiska planen rör sig åt rätt håll.
2	<b>Penningpolitiska möten</b> Antalet penningpolitiska möten har nyligen ändrats från fyra årliga möten till åtta. Riksbanken har även förändrat processerna, arbetet och Riksbankens möjlighet till att kommunicera. Ändringen innebär bland annat flera tysta perioder än tidigare, under vilka externa möten ej kan genomföras. Granskningen ämnar undersöka huruvida ändringen i antal penningpolitiska möten är effektiv och ändamålsenlig sett till direktionens arbete.
3	<b>Riksbankens direktionsledamöters arbete – beredskapsfrågor</b> Vi har under 2023 och 2024 följt Riksbankens arbete kopplat till beredskapsfrågor. Granskningen har fokuserat på att de identifierade förändringarna kopplade till beredskapsfrågor i den nya riksbankslagen återspeglas i riksbankens arbete. En viktig aspekt i detta är Riksbankens roll i samarbetet med övriga externa parter, så som Finansinspektionen, Riksgälden och banker. Granskningen ämnar undersöka huruvida direktionens samverkan med externa parter har varit effektivt och ändamålsenligt. Då Finansutskottet gör en liknande granskning 2025 föreslås att det här området granskas tidigast 2026.

# Kontaktuppgifter



**Martin Krüger**  
Partner, Huvudansvarig

Mobil: 070-527 47 60  
Mail: martin.kruger@kpmg.se



**Caroline Sjögren**  
Senior Associate

Mobil: 073-738 95 94  
Mail: caroline.sjogren@kpmg.se



**Martin Lam**  
Manager

Mobil: 079-066 38 12  
Mail: martin.lam@kpmg.se



**kpmg.se**

The information contained herein is of a general nature and is not intended to address the circumstances of any particular individual or entity. Although we endeavor to provide accurate and timely information, there can be no guarantee that such information is accurate as of the date it is received or that it will continue to be accurate in the future. No one should act on such information without appropriate professional advice after a thorough examination of the particular situation.

© 2024 KPMG AB, a Swedish limited liability company and a member firm of the KPMG global organization of independent member firms affiliated with KPMG International Limited, a private English company limited by guarantee. All rights reserved.

The KPMG name and logo are trademarks used under license by the independent member firms of the KPMG global organization.

**Document Classification: KPMG Public**