

Genomförda granskningar Q4 2025

1

Riksbankens
direktionsledamöters
arbete – renovering av
fastigheten

2

Riksbankens
direktionsledamöters
arbete – it-projekt



Granskningsrapport Renovering av fastigheten

2025-12-04

S V E R I G E S R I K S B A N K



Fullmäktiges revisionsfunktion
Martin Krüger, KPMG AB

Riksbankens direktionsledamöters arbete – renovering av fastigheten



Syfte och metod

Riksbanken har påbörjat en renovering av huvudkontoret. Direktionen har ett ansvar vad gäller att följa och styra processer, kostnader och potentiella risker. Granskningen ämnar undersöka hur direktionen säkerställer att processen i arbetets utförande ger kostnadskontroll, framdrift och styrning.

Genomförande

Material

- Delegationsbeslut
- Organisationsplan
- Översikt rapportering från HK 2.0 till direktionen under perioden 2024–2025
- Riskrapport avseende HK 2.0
- Statusrapport till direktionen

Genomförande

Intervjuer och avstämningar

- Erik Thedéen, riksbankschef
- Aino Bunge, förste vice riksbankschef
- Susanna Grufman, chef för stabsavdelningen
- Lena Arfalk, chef för riskavdelningen
- Håkan Andersson, rådgivare Statens fastighetsverk
- Joakim Pettersson, fastighetschef
- Björn Åsander, programledare
- Gemensamt möte med: Robert Sirkka (chef för avdelningen för intern styrning och verksamhetsstöd), Joakim Pettersson (fastighetschef), Linda Kappling (ekonomichef) , Mårten Bernelöv (controller) och Ann-Charlotte Sävenlid (projektledare)

Sammanfattande bedömning

Fullmäktiges revisionsfunktion **har inte identifierat några väsentliga brister** avseende direktionens involvering och styrning av programmet renovering av fastigheten (HK 2.0). Direktionens involvering, insyn och styrning anses ske på en ändamålsenlig nivå.

Iakttagelser

Under 2025 har det framkommit att projektorganisationen har saknat väsentlig kompetens i form av resurser med erfarenhet från liknande renoveringsprojekt och byggkompetens överlag. Denna insikt har lett till förändringar i projektorganisationen för att säkerställa rätt kompetens och skapa en robust struktur som kan hantera ett så pass komplext renoveringsprojekt. Dessutom är många av de projektspecifika stöddokumenterna fortfarande under arbete. Ett omfattande arbete pågår för att ta fram stöddokument som tydliggör roller, mandat och ansvar, ekonomiuppföljning, attesteringsgränser samt hur rapporteringen till direktionen framgent bör struktureras på bästa sätt.

Fullmäktiges revisionsfunktion har ännu inte kunnat bedöma effekten av de åtgärder avseende kompetens och styrning som införts under 2025, eftersom flertalet av dessa inte är färdigställda. En uppföljning av direktionens involvering och styrning av renoveringen av fastigheten rekommenderas därför som en granskningspunkt för kommande år.

Iakttagelser

- De största kostnaderna i renoveringen har ännu inte uppstått och en entreprenör är ännu inte upphandlad. Det är därför avgörande att säkerställa väl genomarbetade förstudier innan upphandling sker, samt att rätt kompetens finns för att genomföra själva upphandlingsprocessen.
- Som en följd av den kompetensbrist som identifierats i projektet och att styrningen initialt inte fungerat optimalt, har direktionen under året varit aktivt involverade i projektet för att säkerställa framdrift och en robust projektorganisation. Det är positivt att svagheter i projektorganisationen och styrningen har identifierats relativt tidigt i projektet och att åtgärder därmed har kunnat tillsättas.
- Framöver bör det säkerställas att rapporteringen till direktionen sker på en ändamålsenlig nivå och enligt en tydlig rapporteringsstruktur, men utan att bli för omfattande eller detaljerad. Det är även viktigt att det i de projektspecifika stöddokumenterna definieras kriterier och beloppsgränser för när avvikelser ska eskaleras till direktionen.



Granskningsrapport It-projekt

Datum 2025-12-04



Fullmäktiges revisionsfunktion
Martin Krüger, KPMG AB

S V E R I G E S R I K S B A N K

Riksbankens direktionsledamöters arbete – It-projekt



Syfte

Det pågår i dagsläget flertalet it-inriktade projekt inom Riksbanken. Granskningen ämnar undersöka huruvida direktionen har kunskap om den övergripande tidplanen, samt hur direktionen påser samordningen av projekten gällande exempelvis, tidplaner, resurser och kostnader.

Avgränsning

Granskningen har fokuserat på större pågående it-projekt inom Riksbanken, såsom sourcing och T2, samt samordningen av dessa.

Genomförande

Material

- Beslutsunderlag
- Riskrapport avseende it-projekt

Genomförande

Intervjuer och avstämningar

- Erik Thedéen, riksbankschef
- Aino Bunge, förste vice riksbankschef
- Susanna Grufman, chef för stabsavdelningen
- Lena Arfalk, chef för riskavdelningen
- Mats Eklund, chef för avdelningen för it och digitalisering
- Christina Wejshammar, chef för avdelningen för betalningar

Sammanfattande bedömning

Fullmäktiges revisionsfunktion **har inte identifierat några väsentliga brister** avseende direktionens kunskap och samordning av Riksbankens pågående it-projekt. Processen anses ändamålsenlig.

Iakttagelser

- Formell rapportering till direktionen sker i enlighet med bankens riktlinjer för tertialrapportering. Utöver detta sker även informella avstämningar med direktionsledamöter.
- Flera pågående projekt har ett starkt beroende av varandra och behov av samma kompetensgrupper för att genomföras. Det är därför positivt med en ökad helhetssyn på Riksbankens samtliga it-projekt och dess prioriteringsordning, samt samplanering av pågående projekt. Detta ger direktionen en överblick över beroenden och resursbehov, vilket underlättar strategiska beslut och säkerställer att kritiska projekt får rätt prioritet.
- Det finns utmaningar kopplade till tillgången på vissa kritiska kompetenser och resurser, särskilt inom områden som är gemensamma för flera pågående projekt. Detta skapar risk för överlappande behov och potentiella resurskonflikter. Både direktionen och projektägarna i de tre it-projekt som omfattas av granskningen är medvetna om vilka resurser som är mest kritiska och arbetar för att hantera dessa beroenden på ett strukturerat sätt.