



2026-05-26

Till Riksbanken

via e-postadress registratorn@riksbank.se och cbb@riksbank.se
Dnr 2026-00376

Svar remiss "Riksbankens föreskrifter och allmänna råd om företag av särskild betydelse för genomförandet av betalningar under fredstida krissituationer och vid höjd beredskap"

Loomis Sverige AB har följande synpunkter på förslaget.

Generella synpunkter:

Redan i dag åläggs kommersiellt verksamma företag långtgående och kostsamma skyldigheter inom beredskapsområdet, och nu utökas de ytterligare. Den del av Loomis Sverige AB:s verksamhet som omfattas av förslaget avser numer primärt att hämta in dagskassor från de som accepterar kontanter som betalning och viss distribution av växel.

Skyldigheterna avser att upprätthålla den verksamhet som är av särskild betydelse för genomförandet av betalningar, en verksamhet som krymper årligen. Ytterligare kostnader avseende den omfattande administrationen, utbildning och andra åtgärder som följer av regelverket medför att det finns än mindre utrymme att upprätthålla en verksamhet som måste motiveras av affärsmässiga skäl, vilket får en påverkan på bland annat den geografiska spridningen av risker. De kostnader som uppstår bör således ersättas av staten, som en del av Sveriges totalförsvär.

Infrastrukturen i Sverige för kontantkedjan är numer sårbar och det saknas stöd från lagstiftarens sida att hålla den på en nivå som säkerställer att kontantkedjan fungerar redan i normala tider, och än mindre under fredstida krissituationer och vid höjd beredskap, särskilt vid det sannolika scenariot att behovet av kontanter ökar.

För ett scenario med utökat behov av kontanter borde staten ta sitt ansvar och skriva avtal med verksamheter verksamma inom kontantkedjan för att säkerställa att det finns en grundläggande infrastruktur och beredskap som klarar att hantera ett utökat behov av kontanta in- och utbetalningar i fredstida krissituationer och vid höjd beredskap. Detta är den verkliga svaga punkten i Sveriges beredskap och den hanteras inte genom att ålägga verksamheter att upprätthålla en alltmer försvagad kontantkedja.

Genomgående saknas också en analys av vad företag som träffas av förslaget kan förvänta sig av samhället i övrigt, vilken beredskap olika myndigheter och andra aktörer har för att stödja genomförandet av betalningar. Kommer bränsle till transporter prioriteras? Kommer bevakning kunna tillhandahållas av polis eller militär? Kommer vatten distribueras ut om vattenledningar inte fungerar? Utan tydlighet vad avser andra aktörers och myndigheters ansvar som utgångspunkt för planeringen är det svårt och oerhört kostsamt att tillämpa de föreslagna föreskrifterna.

Synpunkter på föreslagen text:

5 § Vi kan planera för bemanning och utbilda för en krigsorganisation men det är svårt och mycket kostsamt för en enskild verksamhetsutövare att på ett seriöst sätt "öva" sin krigsorganisation. Ordet "övad" bör utgå.

6 § Vad avser planering framför allt enligt punkterna 5-8 är företaget beroende av samhället i övrigt, och vad som kan förväntas från ansvariga myndigheter och andra aktörer vad gäller upprätthållande av strukturen över vilka företaget inte förfogar. Det bör på något sätt begränsas hur långt skyldigheten att planera sträcker sig i förhållande till vad andra aktörer har för ansvar.

8 § Skrivningen om planering för tre månader vid allvarliga konsekvenser för samhällets funktionalitet bör kompletteras med en skrivning om att planeringen bör utgå från att andra aktörer och myndigheter upprätthåller en viss grundläggande nivå utifrån sina ansvarsområden.

Det är omöjligt för ett enskilt företag att upprätthålla verksamheten under mycket ansträngda förhållanden med egna resurser under två veckor då företaget är en del av samhället och beroende av andra aktörer för att kunna fungera (el, avlopp, mat, att anställda ska kunna ta sig till arbetet osv). Det skulle vara oerhört kostsamt, om ens möjligt, att ha seriösa alternativa lösningar för detta. Skrivningen måste även i denna del begränsas utifrån att andra aktörer och myndigheter upprätthåller en viss grundläggande nivå utifrån sina ansvarsområden

12 § punkten 3. Skrivningen bör förtydligas med om informationsplikten gäller fortlöpande eller endast under fredstida krissituationer och vid höjd beredskap.

För frågor var vänlig kontakta:

Helene Cedertorn,

Chef Compliance

Mobil: + 46 (0)70 309 44 50

E-post: helene.cedertorn@loomis.com

Dag som ovan,

Karin Stålhandske, Verkställande direktör för Loomis Sverige AB